



ÅRSREDOVISNING
2005



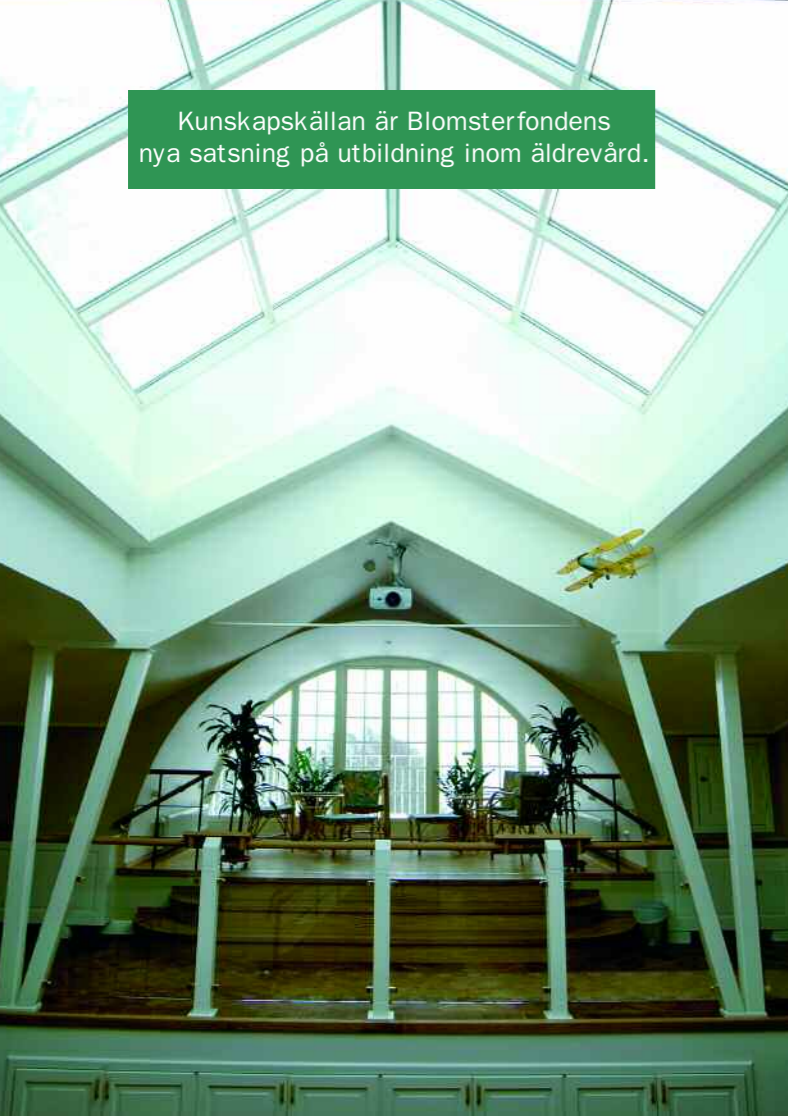
**BLOMSTER
& FONDEN**

Vi har brytt oss om äldre sedan 1921.

BOX 114, 182 05 DJURSHOLM. TEL 08-555 94 500. FAX 08-555 94 550. Pg 902530-5. Bg 902-5305. www.blomsterfonden.se

**BLOMSTER
& FONDEN**

Kunskapskällan är Blomsterfondens nya satsning på utbildning inom äldreomsorg.



Kunskap är makt.

Det är en sanning som vi känner sedan gammalt. Den som har kunskap har alltid varit i besittning av ett redskap som innebär makt och framgång.

Kunskap innebär också en tankens frihet och man kan nog påstå att kunskap föder ny kunskap.

Vi är alla produkter av det vetande som tidigare generationer fört över till oss. Det är egentligen väldigt lite som vi själva kommit på. Nya kunskaper behöver en bas att stå på och för det svarar etablerade kunskaper och tillämpningar av dessa. Generationers förvärvade kunskaper är en plattform med oändligt vetande som inspirerar till fortsatt sökande och utveckling. Våra nya kunskaper skall läggas till gamla för att bli framtida generationers plattform.

Kunskapsöverföring är utan tvekan nyckeln till fortsatt utveckling av alla människor.

I Blomsterfonden har vi under många år drivit ett kvalitets- och utvecklingsarbete baserat på att vi skall vara en lärande organisation. Vi har också varit mer eller mindre besatta av, att den kunskap som finns i organisationen, tillhör alla som finns i den. Att inte överföra förvärvad kunskap till andra i organisationen är närmast att se som ett svek. Vi har haft många hinder på vår väg. Vårdbranschen bygger på ett hierarkiskt tänkande som också i mångt och mycket är antingen lagstadgat eller också reglerat genom myndighetsanvisningar. Att dela med sig av kunskaper man har, har inte alltid fallit sig naturligt.

Men för varje dag har vi kommit ett steg närmare våra ideal. Inte för att ledning och styrelse utfärdat dekret och direktiv utan tack vare att vi valt våra medarbetare och sett till att de har de egenskaper och den inställning som vi eftersträvar. Att ta till sig kunskap och att dela med sig av kunskap kännetecknar våra medarbetare.

Att vara anställd i Blomsterfonden, är bara det en merit, tycker vi.

Vår ambition är att sköta vår verksamhet som ett föredöme för andra. Att göra rätt redan från början är vår strävan. Det är en ambition som har flera plussidor:

Arbetsstillfredsställelsen ökar och man känner att

man gjort ett bra jobb, "reklamationerna" minskar, våra boende kan känna sig trygga och dessutom finns det inget så dyrt som reklamationer.

Det kostar inte heller mer att göra en bra produkt än att göra en dålig.

Som privat utförare måste man också vara bättre än det offentliga eftersom spelreglerna inte är lika. Bevakning och tillsyn är betydligt vassare när det gäller privat vård än när det gäller sådan som drivs i offentlig regi.

Nu har det inte så stor betydelse för Blomsterfonden. Medmänsklighet är vår ledstjärna och vi är till för de äldre.

Vår uppfattning är att en förutsättning för långsiktig överlevnad är att hålla sig till kvalitetstänkande och kompetens. Vi gör inte avkall på våra kvalitetsmål. Om vi av ekonomiska skäl skulle behöva det, har styrelsen beslutat att det i så fall är bättre att avstå från sådan verksamhet.

För att kunna styra och anpassa utbildningens innehåll, har vårt mål varit att ha en egen utbildningsverksamhet. Det har vi nu.

Efter två års byggande är vår utbildningsavdelning färdig. Vi har döpt den till Kunskapskällan.

Med den kan vi fortsätta att förverkliga våra mål genom att se till att vi har kunskap och motiverad personal på våra anläggningar.

Vi kan också omvandla många års arbete som vi lagt ner på att skapa bra arbetsätt, utveckla etik och bemötande, kunskap om hygien, nutrition och mycket annat, till en inkomstkälla, genom att, i mån av plats, erbjuda vårt kunnande till andra som är verksamma inom vårt område, inklusive kommunerna.

Årsredovisning för räkenskapsåret 2005-01-01 – 2005-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Föreningen Blomsterfonden avger härmed följande årsredovisning.

INNEHÅLL	SIDA
Förvaltningsberättelse	7
KONCERNEN	
Resultaträkning - kostnadsslagsindelad	9
Balansräkning	10
Kassaflödesanalys	11
MODERFÖRENINGEN	
Resultaträkning - kostnadsslagsindelad	12
Balansräkning	12
Kassaflödesanalys	14
Redovisnings- och värderingsprinciper	15
NOTER	16

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (kkkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

SVEN ERIK PETERSON
BLOMSTERFONDEN
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Dags för en Seniorminister?

Seniorerna blir allt fler i Sverige. Forskare och utredare belyser utvecklingen i rapport efter rapport. Vårdbehoven ägnas stor uppmärksamhet. Men vilka slutsatser dras av alla dessa rapporter? Vilka förbättringar åstadkoms? Är det dags för en Seniorminister?

Redan seniorernas antal borde rättfärdiga ett statsråd specialiserat på seniorernas samlade önskemål och behov. Allt från fortsatta arbetsuppgifter på arbetsmarknaden, via boendeformer till vård i livets slutskede.

17 procent av befolkningen eller drygt 1,5 miljoner är nu 65 år eller äldre. År 2030 beräknas seniorerna utgöra 23 procent av befolkningen eller nära 2,3 miljoner. Alltså en ökning under de närmaste 25 åren med ungefär 50 procent. Sålunda en verkligt betydelsefull del av valmanskåren.

Tredje ålderns seniorer (efter fransmännens *troisième age*) har i regel god hälsa och tillfredsställande ekonomiska resurser. Det betyder, att de flesta klarar sig utan stöd från samhället. De kan tvärtom ge stöd genom att till exempel ta hand om äldre anhöriga och barnbarnen.

Går vi över till de äldre seniorerna – 80 år och äldre – finner vi ett omfattande omsorgs- och vårdbehov. Sämst ställda är de som har flera sjukdomar samtidigt, de "multisjuka". De har ofta behandlats på sjukhus. Därifrån har det förklarats "medicinskt färdigbehandlade". Ofta en vilseledande benämning. Lika vilseledande när den döpts om till "utskrivningsklara".

Många av dessa äldre riskerar på grund av sjukhusens specialistinriktning och korta vårdtider att få motstridiga diagnoser och förskrivningar av interaktiva läkemedel – på apotekarspråk polyfarmaci – vilket ökar risken för biverkningar. Effekten av biverkningar är till exempel yrsel som leder till fall med risk för skador av olika slag.

Varför har det blivit såhär? Ett svar på frågan kan vara Ädelreformen 1992. Den som gav oss

två huvudmän inom vård och omsorg: landstingen med läkarkompetens och kommunerna med sjuksköterskekompetens.

Reformen med sitt "budget-i-balans-tänkande" var kanske rätt när den infördes. Men med en allt äldre befolkning och därmed allt fler svårt sjuka att behandla – många kvar i ordinärt boende – skapar uppdelningen problem.

Ädelreformen försvårade också för privata företag att bedriva rätt vård av äldre. De kunde inte ha kvar sina geriatriska. Vården blev sämre. Krånglet ökade.

Privata omsorgs- och vårdföretag måste vara innovativa för att överleva. Exempel på innovativa insatser är Ersta diakonistillskottets sjukhus för kvinnor från 1851, Alma Hedins Blomsterfonden med sin helhetssyn från 1921 och Röda Korset i Uppsala, som startade hemhjälp för gamla 1950.

Försvåras sådana företags arbete är det risk att förbättringstakten sjunker inom vård och omsorg. Förbättrad vård och omsorg för äldre går att åstadkomma genom gränsöverskridanden. Mera samråd och samverkan behövs. Framgångsrika försök har gjorts med "äldreteam". Vi måste gå vidare på den här vägen. Det betyder, att läkare, sjuksköterskor och vårdbiträden – de senare också från den privata sektorn – i samarbete kan förbättra vård och omsorg. Därmed förbättras också de "äldreäldres" livskvalitet.

Ädelreformens avigsidor har belysts i flera utredningar. Men det går trögt att åstadkomma förändringar. Kanske kan en engagerad Seniorminister se till att "patienten i centrum" och "individens behov ska styra insatserna" blir verklighet.

Karl E Åman

KARL E ÅMAN,
BLOMSTERFONDEN
STYRELSEORDFÖRANDE



Självklart utbildar vi vår egen personal på Kunskapskällan. Men även andra privata vårdföretag och kommuner är välkomna!



Vi tror att man har lättare att lära i en vacker miljö. Därför har vi skapat helt nyrenoverade utbildningslokaler med havsutsikt på vårt huvudkontor i Djursholm.



Föreningen Blomsterfondens förvaltningsberättelse för verksamhetsåret 2005.

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen. Medeltalet anställda i föreningen har varit 267 (264). I löner och ersättningar har utbetalats 71 933 (70 409) kkr. Därutöver tillkommer kostnader för inhyrd personal med 223 (361) kkr. I styrelsearvoden har utbetalats 60 (59) kkr.

För fonder (stiftelser) med kapitalbelopp på tio basbelopp, f.n. 393 kkr, och däröver, har särskilda årsredovisningar upprättats i enlighet med stiftelselagen.

Under året har testamentariska förordnanden erhållits från Asta och Vera Lindhe, Britta Andersson, Edvin Rundström och Aina Åkerlund.

FASTIGHETERNA

Till våra fastigheter har under året 187 (198) nya hyresgäster kontrakterats. Av dessa avser 37 (39) boende på sjukhemmet i Liseberg med egna hyreskontrakt.

Löpande underhåll och reparationer på fastigheterna har uppgått till 38 256 (20 801) kkr och investeringar till 17 922 (14 105) kkr varav 8 734 (4 325) kkr är aktiverat.

På Lisebergsanläggningen har 16 lägenheter färdigställts i den del av sjukhemmet som inte moderniserats.

Under året har fastigheten Nederland Mindre 15 med adress Högbergsgatan 52 avyttrats. Köpare var Wallfast AB.

SÄRSKILDA BOENDEFORMER

Verksamheten har bedrivits vid två egna anläggningar, Liseberg och Svalnäs, samt vid Tallgården och Lärkrädet som ägs av Danderyds kommun.

Totalt har omfattningen varit 75 377 (76 767) vårdryggn. Huvudparten av platserna vid Liseberg tas i anspråk av olika stadsdelsförvaltningar i Stockholm och vid Svalnäs av Danderyds kommun.

För Danderyds kommun driver Blomsterfonden Tallgården och Lärkrädet inom reglerna för kommunens kundvalsmodell.

HEMTJÄNSTEN

I takt med att antalet sjukhemsplatser minskar i samhället, ökar betydelsen av hemtjänst.

I både Stockholm och Danderyd kan den som har rätt till hemtjänst också välja utförare. Blomsterfonden finns bland utförarna. I Danderyds kommun är Blomsterfonden största privata utföraren av hemtjänst. Totalt har under året utförts ca 70 700 (62 100) hemtjänsttimmar.

RESTAURANGVERKSAMHETEN

Från 15 februari 2005 har restaurangverksamheten vid Svalnäs återförts till det helägda dotterbolaget AB Blomstergårdar, som även svarar för matlagningen vid

Tallgården och Lärkrädet. Restaurangen på Liseberg drivs på vårt uppdrag av Amica.

PERSONAL

Rekryteringsläget har varit gott.

Fördelningen kvinnor/män har inte nämnvärt förändrats under året, 82% (83%) kvinnor, 18% (17%) män.

Sjukfrånvaron redovisas i tabell på sidan 19.

För personalen har ett stort antal personalstimulerande aktiviteter funnits tillgängliga.

Utbildningskostnaderna under året uppgick till 1 100 (1 450) kkr. Motsvarande 4 223 (5 485) kr per anställd eller 14 (18) timmar.

För att kunna öka utbildningsinsatserna till vår personal har vår utbildningsavdelning, Blomsterfondens Kunskapskälla, färdigställts. Ett omfattande reparations- och ombyggnadsarbete har genomförts och det har resulterat i utmärkta utbildnings- och konferenslokaler. Ett för marknaden helt nytt utbildningskoncept har lanserats, "Äldreomsorgskortet". Under den koncentrerade utbildningsperioden behandlas de ämnen som är väsentliga för att man skall kunna sköta sina uppdrag. Särskild vikt läggs vid bemötande och etik. Utbildningen skall också erbjudas externa organisationer, t.ex. kommuner.

En speciell utbildningskatalog skapas också för de som vårdar sina anhöriga i hemmet.

Engagemang, empati och kompetens har varit de utmärkande egenskaperna hos personalen. För det helhjärtade arbetet under året framförs ett varmt tack.

KVALITET

Vårt interna rapportsystem tjänar därvid som ett viktigt hjälpmedel. Rapportsystemet har under året förfinats och fler användare har utbildats. Genom rapporter och statistik har kvalitetsbrister, som uppstått på grund av felaktiga arbetsrutiner eller liknande, kunnat ringas in. Ambitionen att redovisa kvalitetsutvecklingen på vår hemsida kvarstår.

MILJÖ

Ett löpande miljöarbete har pågått i enlighet med vår miljöpolicy. I samband med renoveringar och ombyggnader införs ny belysningsteknik för att minska energiförbrukningen utan att göra avkall på komfort och trygghet. Bergvärme, som i kombination med solvärme, minskar beroendet av olja har installerats vid Svalnäs. Det är Blomsterfondens största miljöinvestering genom tiderna.

Vid alla inköp av förbrukningsmaterial samt reparationer och investeringar tas hänsyn till påverkan på miljön.

INSAMLING

Kunskapen om Blomsterfondens verksamhet har ökat, vilket också medfört att antalet inbetalningar ökat. Vår tidning, Blomstergårdar, som också kan läsas på vår hemsida har varit en viktig budbärare i kontakten med medlemmar, hyresgäster och personal.

Gåvor, donationer, testamentariska förordnanden, minneshyllningar och basarverksamhet har inbringat 9 891 (2 638) kkr varav 4 860 kkr avser gåva av fastighet. Till alla de som med gåvor eller arbete stött vår insamlingsverksamhet riktas ett varmt tack.

IDEELLA VERKSAMHETEN

Antalet medlemmar ökar snabbt och vid årets slut uppgick antalet medlemmar till 11 550 (9 100). Av dessa är 1 415 (1 440) ständiga medlemmar och 10 135 årsmedlemmar. Det är särskilt att notera att antalet unga medlemmar ökar starkt. Vi har kunnat hjälpa behövande hyresgäster i upp till två veckor vid sjukdom eller liknande. Önskemål om utvidgad service ökar dock med hyresgästernas stigande ålder. Det allmännas begränsade insatser får också hjälpbehovet att bli större.

Till vissa hyresgäster har ekonomiskt stöd och hyressubventioner lämnats med 327 kkr.

ORGANISATION OCH STYRINSTRUMENT

Blomsterfondens gemensamma regelverk med policys och

riktlinjer som fastställts av styrelsen, finns tillgängliga i data-nätet och kan nås i hela organisationen. En första genomgång av regelverket får all personal i samband med introduktionsdagar.

För att skapa hög säkerhet i den finansiella rapporteringen finns tydliga och dokumenterade instruktioner och policys som omfattar hela koncernen. I dessa regleras administrativa rutiner med handläggningsbeskrivningar och behörighetsgränser för olika befattningshavare. Ledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten.

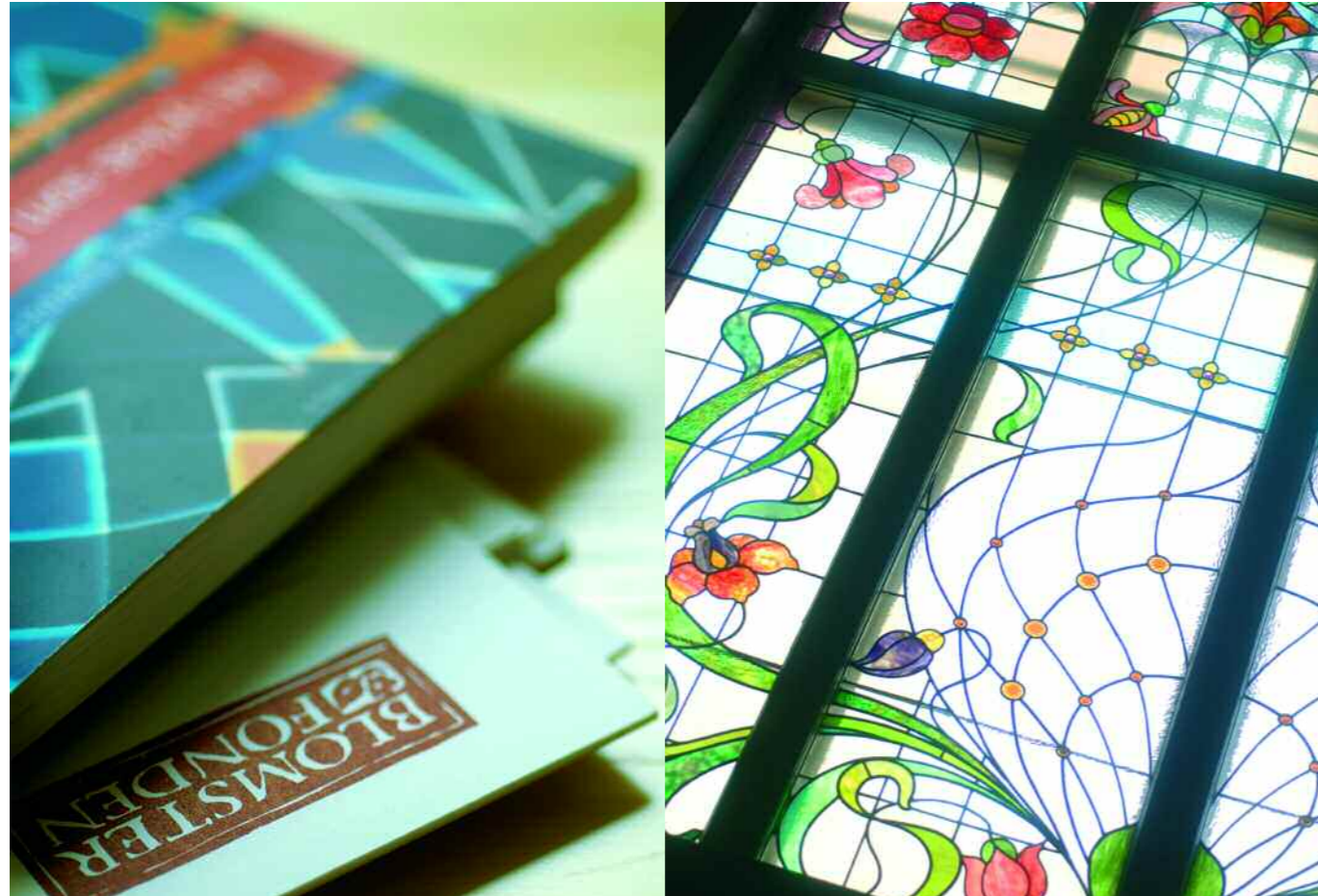
STIFTELSE

De stiftelser som inrättats med syfte att stödja Blomsterfondens verksamhet uppgår till 18 (18). Utvecklingen på värdepappersmarknaden har medfört att marknadsvärdet på de förvaltade medlen stigit över det bokförda värdet. Avkastningen uppgick till 444 (401) kkr.

EKONOMI

Resultatet för 2005 framgår av resultat- och balansräkningarna. Effektivisering av rörelsen har kunnat ske utan att kvalitetsmålen åsidosatts.

Utvecklingen på värdepappersmarknaden har medfört att marknadsvärdet på värdepappersportföljen stigit över det bokförda värdet.



Översikt koncernen (kkr)	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Nettoomsättning	210 649	186 516	183 377	177 373
Resultat efter finansiella poster	486	560	1 932	-1 637
Rörelsemarginal	2,9%	4,8%	4,9%	8,6%
Avkastning på totalt kapital	-3,3%	0,8%	2,6%	-2,2%
Balansomslutning	340 902	350 423	349 425	345 133
Soliditet	23,7%	21,4%	21,3%	21,0%
Medelantal anställda	276	264	269	288

Översikt moderföreningen (kkr)	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Nettoomsättning	210 499	186 270	182 687	174 064
Resultat efter finansiella poster	486	583	2 631	54
Rörelsemarginal	4,4%	4,4%	5,3%	9,8%
Avkastning på totalt kapital	0,6%	0,8%	1,5%	0,1%
Balansomslutning	340 706	351 068	349 926	344 197
Soliditet	23,4%	21,4%	21,4%	21,0%
Medelantal anställda	267	264	262	268

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till föreningsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	64 257 603
Årets vinst	485 622
kr 64 743 225	

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:
i ny räkning överförs

64 743 225
kr 64 743 225

KONCERNEN

Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår fritt eget kapital till 64 428 909 kr.
Någon avsättning till bundna fonder föreslås ej.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Not	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31	
Nettoomsättning	1	210 649	186 516
Övriga rörelseintäkter		10	23
	210 659	186 539	
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	2,5	-89 033	-70 255
Personalkostnader	3	-110 524	-103 168
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	4	-4 929	-4 954
Rörelseresultat	6 173	8 162	
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	3 032	1 513
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-8 719	-9 115
Resultat efter finansiella poster	486	560	
Årets resultat	486	560	

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2005-12-31	2004-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	8,9		
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark		260 421	274 389
Maskiner och inventarier		7 982	5 850
Pågående nyanläggningar		9 188	9 780
		277 591	290 019
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Reversfordran		0	12
		0	12
Summa anläggningstillgångar		277 591	290 031
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	Not	2005-12-31	2004-12-31
VARULAGER M.M.			
Råvaror och förnödenheter		345	119
		345	119
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		19 941	13 669
Fordringar hos förvaltade stiftelser		1 862	1 533
Övriga fordringar		44	81
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 261	2 366
		24 108	17 649
KORTFRISTIGA PLACERINGAR			
Kortfristiga placeringar	11	37 642	40 156
		37 642	40 156
Kassa och bank	14	1 216	2 467
Summa omsättningstillgångar		63 311	60 391
Summa tillgångar		340 902	350 422
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	12		
Bundet eget kapital			
Bundna reserver		16 500	16 500
		16 500	16 500
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		63 943	57 961
Årets resultat		486	560
		64 429	58 521
Summa eget kapital		80 929	75 021

LÅNGFRISTIGA SKULDER

Skulder till kreditinstitut		213 967	229 798
Andra långfristiga skulder		2 512	2 712
		216 479	232 510

KORTFRISTIGA SKULDER

Skulder till kreditinstitut		6 314	5 446
Leverantörsskulder		15 899	16 971
Skatteskulder		48	0
Övriga skulder		2 361	2 067
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	18 872	18 407
		43 494	42 891

Summa eget kapital och skulder

340 902 350 422

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter	16	259 527	265 527
Ansvarförbindelser	17	1 000	1 000

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

	Not	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
Rörelseresultat		6 173	8 162
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		4 929	4 954
Realisationsvinst försäljning byggnader och inventarier		-20 126	0
		-9 024	13 166
Erhållen ränta	6	3 032	1 513
Erlagd ränta	7	-8 319	-9 115
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-14 311	5 514
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-226	144
Förändring av fordringar		-6 459	1 562
Förändring av kortfristiga placeringar		2 514	-706
Ökning av kortfristiga skulder		603	7 131
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-17 879	13 645
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-11 529	-13 514
Försäljning av fastighet och inventarier		44 014	62
Kassaflöde från investeringsverksamheten		32 485	-13 452
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Minskning av långfristiga skulder		-16 031	-6 694
Mottagen gåva, likvida medel		162	28
Förändring av långfristiga fordringar		12	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 857	-6 666

Minskning av likvida medel	-1 251	-6 473
Likvida medel vid årets början	2 467	8 940
Likvida medel vid årets slut	1 216	2 467



MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
Nettoomsättning	1, 5	210 499	186 270
Övriga rörelseintäkter		10	23
		210 509	186 293
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	2, 5	-90 060	-70 275
Personalkostnader	3	-106 272	-103 023
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	4	-4 869	-4 813
Rörelseresultat		9 308	8 182
Nedskrivning av aktier i dotterbolaget		-3 536	0
Ränteutgifter och liknande resultatposter	6	3 032	1 513
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-8 318	-9 112
Resultat efter finansiella poster		486	583
Årets resultat		486	583

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2005-12-31	2004-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	8, 9		
Byggnader och mark		260 421	274 389
Maskiner och inventarier		7 656	5 592
Pågående nyanläggningar		9 188	9 780
		277 265	289 761
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	10	1 046	1 446
Reversfordran		0	12
		1 046	1 458
Summa anläggningstillgångar		278 311	291 219

	Not	2005-12-31	2004-12-31
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER			
Råvaror och förnödenheter		184	119
		184	119
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		19 785	13 658
Fordringar hos dotterbolag		0	191
Fordringar hos förvaltade stiftelser		1 862	1 533
Övriga fordringar		41	62
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 233	2 366
		23 921	17 810
Kortfristiga placeringar			
Kortfristiga placeringar	11	37 642	40 156
		37 642	40 156
Kassa och bank	14	648	1 764
Summa omsättningstillgångar		62 395	59 849
Summa tillgångar		340 706	351 068
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	12		
Bundet eget kapital			
Kapitalbehållning		15 000	15 000
		15 000	15 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		64 257	58 652
Årets resultat		486	583
		64 743	59 235
Summa eget kapital		79 743	74 235
Obeskattade reserver	13	1 500	1 500
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		213 967	229 798
Andra långfristiga skulder		2 512	2 712
		216 479	232 510
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		6 314	5 446
Leverantörsskulder		15 375	16 971
Skulder till dotterbolag		519	0
Skatteskulder		48	0
Övriga skulder		2 053	2 032
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	18 675	18 374
		42 984	42 823
Summa eget kapital och skulder		340 706	351 068
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	16	275 527	265 527
Ansvarsförbindelser	17	1 000	1 000

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

	Not	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
Rörelseresultat		9 308	8 182
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		4 869	4 813
Realisationsvinst vid försäljning av fastighet & inventarier		-20 127	0
		-5 950	12 995
Erhållen ränta	6	3 032	1 513
Erlagd ränta	7	-8 318	-9 112
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-11 236	5 396
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-65	144
Förändring av fordringar		-9 246	1 357
Förändring av kortfristiga placeringar		2 514	-706
Ökning av kortfristiga skulder		161	7 253
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-17 872	13 444
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-11 401	-13 513
Försäljning av fastighet		44 014	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		32 613	-13 513
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Minskning av långfristiga skulder		-16 031	-6 694
Förändring av långfristiga fordringar		12	28
Mottagen gåva, likvida medel		162	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 857	-6 666
Förändring av likvida medel		-1 116	-6 735
Likvida medel vid årets början		1 764	8 499
Likvida medel vid årets slut		648	1 764



REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNT

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

KONCERNREDOVISNING

Omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderförening, dotterbolag i vilket moderföreningen direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50% av rösterna.

Redovisningsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder upptagits till det marknadsvärde, som legat till grund för fastställande av köpeskillingen på aktierna.

Koncernens egna kapital omfattar moderföreningens kapitalbehållning och den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter det att detta förvärvats.

INTÄKTER

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Avskrivningstider:

Byggnader: 100 år.

Markanläggningar: 50 år.

Maskiner och inventarier: 5-10 år.

Datorer: 3 år.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på totalt kapital

Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.



NOTER Not 1 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättningen fördelar sig på koncernen enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005	2004	2005	2004
Särskilt boende	114 941	114 845	114 941	114 845
Hyror	54 522	53 769	54 522	53 769
Hemtjänst	15 227	14 303	15 227	14 303
Övriga intäkter	25 959	3 599	25 809	3 353
Summa	210 649	186 516	210 499	186 270

Not 2 UPPLYSNING OM REVISORS ARVODE

Arvode och kostnadsersättning Ernst & Young AB

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005	2004	2005	2004
Revisionsuppdrag	360	293	350	283
Övriga uppdrag	180	189	180	189
Summa	540	482	530	472

Not 3 PERSONAL

Medelantalet anställda:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005		2004	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolag	267	18%	264	17%
Dotterbolag	9	82%	0	0%
Totalt koncernen	276	21%	264	17%

Könsfördelningen i styrelsen:

	2005		2004	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Moderbolag	10	8	10	8
Dotterbolag	5	5	5	5

Löner och andra ersättningar:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005	2004	2005	2004
Styrelsen och verkställande direktören	1 025	907	1 025	907
Övriga anställda	73 902	69 502	70 908	69 502
Summa	74 927	70 409	71 933	70 409

Sociala kostnader:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005	2004	2005	2004
Pensionskostnader för styrelse och VD	461	450	461	450
Pensionskostnader övriga	5 116	4 334	4 959	4 334
Sociala kostnader	25 758	24 027	24 882	24 027
	31 335	28 811	30 302	28 811

Övriga personalkostnader

	2005	2004	2005	2004
Summa	4 262	3 948	4 037	3 803
Summa	110 524	103 168	106 272	103 023

Avtal om avgångsvederlag finns ej upprättade. Verkställande direktören har, enligt sitt anställningsavtal från 1988, skyldighet eller rättighet att efter fyllda 60 år lämna verksamheten med 65% av den pensionsmedförande lönen vid avgångstillfället fram till 65 års ålder.





Uppllysning om sjukfrånvaro

	2005-01-01 2005-12-31	2004-01-01 2004-12-31
Sjukfrånvaro för kvinnor	8%	10%
Sjukfrånvaro för män	3%	10%
Sjukfrånvaro för anställda yngre än 30 år	6%	8%
Sjukfrånvaro för anställda mellan 30-49 år	7%	10%
Sjukfrånvaro för anställda äldre än 49 år	8%	12%

Sjukfrånvaron för varje grupp anges i procent av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid.

Total sjukfrånvaro	7%	10%
Långtidssjukfrånvaro	45%	54%

Total sjukfrånvaro anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Långtidssjukfrånvaron är den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Not 4 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan	Koncernen		Moderföreningen	
	2005	2004	2005	2004
Byggnader och markanläggningar	3 674	3 410	3 674	3 410
Inventarier	1 255	1 544	1 195	1 403
Summa	4 929	4 954	4 869	4 813

Not 5 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM KONCERNEN

Av årets inköp avser 7,3% (1%) inköp från koncernbolag.
Av årets försäljning avser 0,5% (1%) försäljning till förening inom koncern.

Not 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005	2004	2005	2004
Utdelningar	1 434	1 360	1 434	1 360
Ränteintäkter	34	13	34	13
Realisationsresultat vid försäljningar av kortfristiga placeringar	1 422	21	1 422	21
Fondavkastning	142	119	142	119
Summa	3 032	1 513	3 032	1 513

Not 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005	2004	2005	2004
Räntekostnader	-8 155	-8 975	-8 154	-8 972
Övriga finansiella kostnader	-164	-140	-164	-140
Summa	-8 319	-9 115	-8 318	-9 112
Omvärdering aktier i dotterbolag	-400	0	0	0
Summa	-8 719	-9 115	-8 318	-9 112

Not 8 LEASINGAVTAL

Hyresavtal av operationell natur har ingåtts enligt följande

Avgifter som förfaller	Koncernen		Moderföreningen	
	Maskiner/ inventarier	Byggnader och lokaler	Maskiner/ inventarier	Byggnader och lokaler
År 2005	4 454	-	4 454	-
År 2006 - 2009	4 515	-	4 515	-
År 2010 eller senare	437	-	437	-

NOTER **Not 9** MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark	Koncernen 2005-12-31	Moderföreningen 2005-12-31
Ingående anskaffningsvärden	312 109	312 109
Inköp	4 859	4 859
Försäljningar	-26 167	-26 167
Omklassificeringar	8 734	8 734
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	299 535	299 535
Ingående avskrivningar	-37 720	-37 720
Försäljningar	2 280	2 280
Årets avskrivningar	-3 674	-3 674
Utgående ackumulerade avskrivningar	-39 114	-39 114
Utgående planenligt restvärde	260 421	260 421
Maskiner och inventarier	Koncernen 2005-12-31	Moderföreningen 2005-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 587	24 662
Inköp	3 387	3 259
Försäljningar	-29	-29
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 945	27 892
Ingående avskrivningar	-20 737	-19 070
Återförda avskrivningar	29	29
Årets avskrivningar	-1 255	-1 195
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 963	-20 236
Utgående planenligt restvärde	7 982	7 656
Pågående nyanläggningar och förskott	Koncernen 2005-12-31	Moderföreningen 2005-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 780	9 780
Inköp	8 142	8 142
Aktiverat under året	-8 734	-8 734
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 188	9 188

Not 10 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde	Eget kapital
AB Blomstergårdar	100%	100%	4 000	1 046	731
Summa	100%	100%	4 000	1 046	731

Årets resultat -3 136 kkr

Uppgifter om dotterbolagets organisationsnummer och säte

	Org. nr.	Säte
AB Blomstergårdar	556023-4238	Danderyd

Not 11 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	Koncernen		Moderföreningen	
	Bokfört värde	Marknads- värde	Bokfört värde	Marknads- värde
Noterade aktier och andra andelar	37 642	43 969	37 642	43 969

Not 12 EGET KAPITAL

NOTER

Koncernen	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt	
Belopp vid årets ingång	16 500	57 961	560	75 021	
Gåva		5 022		5 022	
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		400		400	
Aktieägartillskott		3 136		3 136	
Överföring av föregående års resultat		560	-560	0	
Årets resultat			-2 650	-2 650	
Belopp vid årets utgång	16 500	67 079	-2 650	80 929	
Moderföreningen	Kapital- behållning	Reser- verade medel	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	15 000	12 766	45 886	583	74 235
Överföring av föregående års resultat			583	-583	0
Gåva		162	4 860		5 022
Årets resultat				486	486
Belopp vid årets utgång	15 000	12 928	51 329	486	79 743

Reserverade medel med angivet ändamål

	Moderföreningen	
	2005-12-31	2004-12-31
Konung Gustafs och Drottning Victorias Minnesfond	25	25
Folke Bernadottes Fond	25	25
Carl och Matilda Blomqvists fond	11	11
Fonden Fru Hulda Ljunglöfs fond	35	35
Linnea och Carl Rydéns fond för personal	55	55
Fond för förbättring av arbetsmiljö	700	700
Carl Henrik Nygrens dödsbo	1 154	1 154
Gåvor för utveckling	10 923	10 761
Summa	12 928	12 766

Not 13 OBESKATTADE RESERVER

	Moderföreningen	
	2005-12-31	2004-12-31
Ackumulerade överavskrivningar på byggnader	1 500	1 500
Summa	1 500	1 500

Not 14 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Beviljat belopp	10 000	10 000	10 000	10 000

NOTER **Not 15** UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Semesterlöneskuld	2 680	2 576	2 618	2 576
Sociala avgifter	3 811	3 696	3 773	3 696
Upplupna räntor	145	170	145	170
Förutbetalda hyror	5 817	5 546	5 817	5 546
Upplupna pensionskostnader	400	624	400	624
Övriga poster	6 019	5 795	5 922	5 762
Summa	18 872	18 407	18 675	18 374

Not 16 STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
För egna skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	259 527	265 527	259 527	265 527
Summa ställda säkerheter	259 527	265 527	259 527	265 527

Not 17 ANSVARFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderföreningen	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Utfästelser	1 000	1 000	1 000	1 000
Summa ansvarsförbindelser	1 000	1 000	1 000	1 000



STIFTELSE FÖRVALTADE AV BLOMSTERFONDEN (KKR)

	2005	2004
Stiftelsen Birger och Gurli Grundströms fond	341	340
Stiftelsen Axel Hedenståls fond	1 896	1 888
Stiftelsen Margareta Heiners fond	34	34
Stiftelsen Hemgårdens fond	204	204
Stiftelsen Ingrid och Egon Jonssons fond	122	121
Stiftelsen Iris Lundahls och Sten Elmérs fond	131	130
Stiftelsen Ebba och Carl Mannerfelts fond	1 403	1 403
Stiftelsen Peter Möllers fond för Pauvres Hontoux	637	636
Stiftelsen Astrid och Emil Nilssons fond	746	743
Stiftelsen Karin och Henry Pederbys fond	132	132
Stiftelsen Åke Petterssons fond	161	160
Stiftelsen Siri Rydbeckes fond	1 412	1 404
Stiftelsen Linnea och Carl Rydéns fond	2 015	2 006
Stiftelsen Fanny och Uno Svartlings fond	105	104
Stiftelsen Thureusgårdens fond och		
Stiftelsen Maud Thureus, f Skallberg	293	292
Stiftelsen Nils och Brita Widerbergs fond	1 179	1 174
Stiftelsen Anders och Wera Sjögrens fond	573	571
Totalt bundet kapital	11 384	11 342
Fritt eget kapital	1 373	1 259
Summa	12 757	12 601

Danderyd den 15 maj 2006


 Karl Erik Åman
 Ordförande


 Sven Åkerstrand
 Vice ordförande


 Louis d'Otrante


 Lennart Ericson


 Per Olof Jönsson


 Björn Meder



 Lena Gutberg



 Håkan Jonsson


 Sven Erik Peterson
 VD


 Nina Rehnqvist

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 maj 2006


 Ulf Harjulin
 Auktoriserad revisor


 Eva Jansa
 Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Föreningen Blomsterfonden Org nr 802005-1465

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Föreningen Blomsterfonden för räkenskapsåret 2005 01 01 – 2005 12 31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med årsredovisningslagen eller föreningens stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

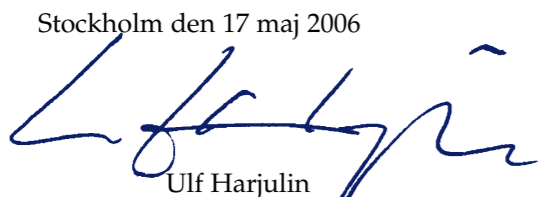
Blomsterfonden har åtagit sig att förvalta de i årsredovisningen angivna stiftelsernas egendom, varigenom anknuten förvaltning föreligger. I fondförvaltningens ingående stiftelser med egendom över ca 393 000 kr har författningens enligt registrerats hos Länsstyrelsen. Särskilda årsredovisningar och revisionsberättelser har upprättats för dessa. I den omfattning, som följer av god revisionsd, har vår revision för hela fondförvaltningen omfattat räkenskaperna, årsredovisningen, årsbokslut samt förvaltarens förvaltning. Årsredovisningarna har upprättats enligt stiftelselagen.


Vi tillstyrker att den för fondförvaltningen framlagda årsredovisningen godkännes och att förvaltaren beviljas ansvarsfrihet för år 2005.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och för koncernen, disponerar vinsten i moderföreningen enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 maj 2006


Ulf Harjulin
Auktoriserad revisor


Eva Jansa
Auktoriserad revisor

STYRELSEN HAR UNDER ÅRET BESTÅTT AV FÖLJANDE LEDAMÖTER

Utsedda av Blomsterfondens årsmöte:

Direktör Karl Erik Åman, ordförande
Direktör Sven Åkerstrand, vice ordförande
Ingenjör Lennart Ericson
Professor Nina Rehnqvist

Ekonomichef Erika Björk, suppleant
VD Sven Erik Peterson, suppleant

Utsedda av Advokatsamfundet:

Advokat Louis d'Otrante
Advokat Clara Tengbom, suppleant

Utsedda av Kooperativa Förbundet:

Direktör Per Olof Jönsson
Civilekonom Beatrice Pernehagen, suppleant

Utsedda av Stockholms Domkapitel:

Komminister Lena Gutberg
Kyrkoherde Anders Högquist, suppleant

Utsedda av Stockholms Läkarförening:

Medicine doktor Björn Meder
Överläkare Lars Vestersköld, suppleant

Utsedda av SIF:s Stockholmsavdelning:

Håkan Jonsson
Yvonne Karlsson, suppleant



FÖRENINGEN BLOMSTERFONDEN FASTIGHETSBESTÅND 2005

Fastighetsbeteckning	Hus	Gatuadress	Lägenheter	Lokaler
Norr				
Sigyn 22	1	Rödabergsgatan 1–3	43	
		Rödabergsbrinken 9–11	27	–
Sigyn 31		Sätertäppan 3–5	35	1
Ruddammen 20	1	Körbärsvägen 15–19	75	1
Söder				
Tjurberget 3	1	Ringvägen 109	55	7
Tjurberget 4	1	Ringvägen 107	65	1
Tjurberget 5	1	Ringvägen 105	66	2
Tjurberget 6	1	Ringvägen 103	71	2
Tjurberget 7	1	Ringvägen 101	72	2
Tjurberget 8	1	Ringvägen 99	60	5
Liseberg				
Julpsalmen 4	7	Annebodavägen 23–25, 31–43	261	
		Sylvestergatan 68	16	–
		Sylvestergatan 70–78	96	6
Svalnäs				
Nya Svalnäs 2	4	Svalnäs Allé 14–20	12	–
Nya Svalnäs 5	4	Svalnäs Allé 6–12	128	–
Blåsippan 11	2	Blåsippevägen 6–12	28	1
Muspelhem 8	5	Torstenssonsvägen 7	17	–
			1 127	28

